

Case study: Quick Check Andropol production logistics

Internal logistics optimization

Client

Andropol S.A. is a leader in the production of Fabrics uniforms for the Polish army, police, border guards, fire brigades and formilitary foreign buyers; a well-known manufacturer of bedding sets. 2 production locations: Białystok and Andrychów. It has existed since 1906.



Goal

Cross-sectional, expert assessment of internal logistics processes, system support as well as the technology and infrastructure used. A plan of recommended changes to increase the logistics efficiency of the company.

Scope

- indication of changes in operational processes in order to increase their efficiency
- increasing the storage capacity, taking into account the planned relocation of the finished goods warehouse
- minimizing the risk related to the workforce
- review of the efficiency of IT systems operation

Results

- 19 Quick Wins recommendations along with an estimate of the increase in the efficiency of individual processes and warehouse space
- 7 medium and long-term tasks that can result in up to 40% increase in warehouse efficiency
- Roadmap queuing and scheduling activities 5 quarters ahead in the area of Infrastructure, IT Systems as well as Processes and People.



| Rekomendacja | Efekty | Ocena potencjału |
|--|---|------------------|
| Ustalenie zasad współpracy z działem Handlowym | <ul style="list-style-type: none"> • Wzrost wydajności poszczególnych procesów • Większe bezpieczeństwo przechowywanego towaru • Odpowiedzialność w jednym miejscu | 5-15% |
| Przypisanie odpowiedzialności poszczególnym osobom w poszczególnych obszarach | <ul style="list-style-type: none"> • Wiadomo kto podejmuje decyzje i jest odpowiedzialny za dany obszar • Płynniejszy proces decyzyjny i przepływu informacji | 30-40% |
| Utworzenie stanowiska do zarządzania stacjami magazynowymi, przypisanie zadań związanych z zarządzaniem stacjami przesunięciami towaru pod kątem rotacji, doboru towaru do typu składowania, raportowaniem towarów nierotujących, etc. | • Optymalne wykorzystanie powierzchni pojemności wyższą wydajność | 10-20% |
| Weryfikacja możliwości systemu pod kątem dostosowania do efektywnej obsługi procesów magazynowych: <ul style="list-style-type: none"> • Redukcja w systemie zbędnych działań magazynów • Automatyzacja działań w tie systemu | Wyższa wydajność procesów magazynowych | 15-20% |
| Modyfikacja systemu | <ul style="list-style-type: none"> • Przyspieszenie realizowanych zadań • Zaangażowanie pracowników • Lepszy nadzór nad produkcją | 30-40% |

fot. www.andropol.pl